



# Resumen ejecutivo 2025

En el presente resumen ejecutivo se detallan las líneas más relevantes de investigación y actividad académica 2025 del Instituto de Investigaciones en Gestión (IGEDECO) de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de Buenos Aires.

## Observatorios

- [Observatorio Pulsar.UBA](#)
- [Observatorio de Gestión en Educación, Ciencia y Tecnología](#)
- [OLAC - Observatorio Latinoamérica-China](#)

## Centro de doble vinculación (IGEDECO - IADCOM)

- [Centro de Estudios para Análisis Financieros - CEPAF](#)

# IGEDECO 2025



Publicaciones

46



Papers



Congresos

13



19



Seminarios, talleres  
y capacitaciones



Notas de opinión

10



6



Newsletter



Medios

21



+500



# Pulsar.UBA

## Breve descripción

El observatorio Pulsar.UBA se especializa en el estudio de la opinión pública, combinando técnicas de investigación cuantitativas y cualitativas. Busca conocer de manera integral las preferencias ciudadanas en diferentes temas de interés público. También realiza informes de evaluación de políticas públicas.

## Links a producción académica, informes e investigación

### Instituciones aliadas

- Carrera de Ciencia Política - UBA
- Fundación Konrad Adenauer - Diálogo Político
- Laboratorio de Antropología Social y Política - FLACSO
- CELS
- Amcham
- Conciencia
- Chequeado
- Global News

### Publicaciones

- [La mirada de los argentinos sobre el mundo - 5º Informe](#)
- [Estado, mercado y derechos en la Argentina actual - 4º Informe](#)
- [Los argentinos frente a las elecciones - 3º Informe](#)
- [La democracia y el poder presidencial - 2º Informe](#)
- [Polarización y vida cotidiana - 1º informe](#)
- [Informe comparativo Creencias Sociales 2023 - 2024](#)
- [¿Quién lidera en tiempos de crisis global?: La aprobación presidencial de los amigos y rivales de Donald Trump. Parte I, Parte II y Parte III.](#)

### Artículos en revistas con referato

- Cruz, F., y Reina, A. (2025). [Debates presidenciales: entre el ritual democrático y el simulacro político](#). Revista Comunicación y Hombre, (21), 65–78. ISBN 1885-365X
- Reina, A., Rodríguez Nardi, C., y Barbieri, D. (2025). [¿Polarización o pluralidad? Un Análisis de las Creencias Sociales en Argentina](#). Más Poder Local, (59), 50-74. ISBN 2172-0223

- Rodríguez Nardi, C. (2025). [Trust in Political Leaders Plummets Worldwide](#). Public Seminar, The New School.
- Astarita, M., Barbieri, D. y Garibaldi, P. (2025). [Las bases sociales de los partidos políticos en las elecciones presidenciales de 2023 en Argentina](#). En Revista Post Data. Vol 30, nº 1. Pp. 11-52. ISBN 1515-209X
- Reina, A. (2025). [Una genealogía del debate presidencial en la Argentina democrática \(1983-2023\)](#). Revista de Comunicación Política, 7(1), 1-20. ISBN 2992-7714
- Cachés, J., Cruz, F., Tamburri, E. (2025). Catterberg actualizado. Cambios y continuidades en la cultura política argentina a 40 años de la recuperación democrática. En Revista Colección, 36(2). ISBN 1850-003X

## Congresos académicos

- XI Congreso WAPOR Latinoamérica
  - “¿Polarización o pluralidad? Creencias Sociales en la Argentina de Milei” por Daniela Barbieri
  - “El poder en decadencia: la fragilidad de la aprobación presidencial” por Facundo Cruz
  - “¿Qué aprendimos de los debates presidenciales 2023? Hallazgos cualitativos y cuantitativos de dos experimentos sociales” por Augusto Reina
- XVII Congreso Nacional de Ciencia Política | Red SAAP
  - “¿En qué creemos los argentinos? Valoraciones en torno a la democracia y al sistema político que tenemos”, por Facundo Cruz
  - “Voto económico: un aporte cualitativo a partir de las presidenciales 2023 en Argentina”, por Emilia Tamburri
  - “Las bases sociales de los partidos políticos en la Argentina reciente”, por Pablo Garibaldi
- XVI Jornadas de Sociología | Sociología UBA
  - “Creencias sociales en tiempos de polarización: entre tensiones políticas y tolerancia social” por Milagros Milia, Camila Teitelbaum y Emilia Tamburri.
- VI Congreso Latinoamericano y Caribeño de Ciencias Sociales | FLACSO
  - “¿Qué democracia? Valores, percepciones y calidad democrática en la Argentina” por Facundo Cruz y Pablo Garibaldi.

## Seminarios dictados

- DataLab
  - + 100 inscriptos/as
  - 12 docentes:
    - Augusto Reina
    - Camila Rodríguez Nardi

- Daniela Barbieri
- Fernanda Boidi
- Walter Sosa Escudero
- Juan Pablo Ruiz Nicolini
- Paula Isaak
- Sergio Toro
- Laura Willis Otero
- Paulina Valenzuela
- Ángel Arellano
- CEDLAS

○ **6 encuentros:**

- “Todo lo que siempre quisiste saber sobre encuestas y nunca te atreviste a preguntar: Historia y utilidad de las encuestas. Confiabilidad. Tipos y métodos. Preguntas bien formuladas. Lectura crítica de resultados.”
- “No todo lo que importa se puede medir (y no todo lo que se mide importa): Sesión teórica central. Marcos para pensar los datos, construir preguntas, leer con profundidad.”
- “Más allá de los números: Métodos cualitativos en acción: Cuándo usar métodos cualitativos. Diseño de grupos focales. Moderación e interpretación. Simulación práctica.”
- “¿Cómo usar datos secundarios para generar conocimiento (sin hacer una encuesta)?: Fuentes abiertas. Toolkit de Datos Públicos. Ejemplos de investigación aplicada.”
- “El arte de hacer que los datos hablen: Big Data, IA y Storytelling: Visualización efectiva. Storytelling con datos. Errores frecuentes. Big Data en campañas.”
- “Cómo usar datos para tomar mejores decisiones políticas: Análisis de Casos reales y sesión práctica”

### **Talleres y capacitaciones**

- Ciclo de conversatorios “Democracia: nuevos tiempos, nuevas ideas” | Laboratorio de Antropología Social y Política FLACSO (4 encuentros)
  - “Estado de la Democracia” con Jorge Fontevecchia y Martín D'Alessandro
  - “Desigualdad laboral: Mercado de trabajo y políticas salariales” con Carlos Tomada y Florencia Segal
  - “La democracia en debate: lo que se dice, lo que se calla” con Camila Perochena y Gabriela Pepe
  - “La Argentina que llega a las elecciones” con Paula Canelo y Guido Zack
- Taller de herramientas para el análisis y la difusión de datos de opinión pública para periodistas | Pulsar.UBA
- Capacitación “Introducción a la visualización de datos sociales en R y Phyton” | IGEDECO UBA
- Seminario académico interno. Expositores: Pablo Garibaldi, Javier Caches, Javier Correa, Milagros Milia, Camila Teitelbaum. Comentadores: Gabriel Vommaro y Paula Clerici.

- "Las bases sociales de los partidos políticos en las elecciones presidenciales de 2023 en Argentina" por Pablo Garibaldi.
- "Democracia y dictadura: miradas en retrospectiva" por Milagros Milia y Camila Teitelbaum.
- "Catterberg actualizado. Cambios y continuidades en la cultura política argentina a 40 años de la recuperación democrática" por Javier Cachés.
- "La conversación digital en torno a La Libertad Avanza y Javier Milei en 2025" por Javier Correa.

### **Participación talleres y seminarios**

- Evento "Ciencias de la (des)información: confianza y consumo en el ecosistema informativo actual" | Chequeado
- Charla abierta: "Elecciones 2025: las claves del voto, el nuevo escenario político y el Congreso que se viene" | CP UBA - Data CP

### **Newsletter**

Envío por mail de informes, análisis de coyuntura y novedades del observatorio a través de una [suscripción gratuita](#). A la fecha tiene 735 suscriptores.

- [¿Hacia dónde mira hoy la Argentina?](#) Entre la admiración occidental y el pragmatismo oriental. El giro silencioso de la brújula global.
- [Los liderazgos en medio del temblor.](#) Aprobación presidencial en tiempos de guerra comercial global.
- [Ni tanto Estado ni tanto mercado.](#) Radiografía de una Argentina que combina economía liberal y derechos firmes.
- [Votar ya no es lo que era.](#) Fidelidades partidarias en crisis y ganas de reformar: un espejo de la democracia argentina.
- [¿La Argentina republicana?](#) Una radiografía sobre cómo valoramos la democracia y los límites del poder presidencial en la Argentina.
- [Polarización, ¿dónde estás que no te veo?](#) Un país que discute y convive con diferencias, pero que todavía busca cómo vivir mejor.
- [Creencias 2023 vs 2024:](#) qué cambió y qué sigue igual.
- [¿Quién lidera en tiempos de crisis global?](#) Amigos, rivales y un mapa de aprobación que revela los nuevos equilibrios del poder internacional en la era Trump.
- [¿Qué pensamos \(y sabemos\) los argentinos sobre la ciencia?](#)
- [Creemos, aunque no sepamos bien en qué.](#)
- [Lo más importante en la vida de los argentinos](#)

### **Notas de opinión**

- [Menos misa, más metáfora; menos rezos, más relato; menos catecismo, más intuición](#) | Augusto Reina para El Diario AR

- [Claves de las elecciones 2025: consolidación sin hegemonía y resistencia sin liderazgo](#) | Daniela Barbieri para Cenital
- [¿Qué piensan los argentinos de las elecciones?](#) | Augusto Reina para Perfil
- [El fantasma de la abstención](#) | Facundo Cruz para Página/12
- [¿Cómo se sostiene la legitimidad política en tiempos de crisis?](#) | Milagros Milia para Diálogo Político
- [Más interés en la política y menor participación](#) | Maximiliano Reina para El Diario AR

## Medios

Cantidad de menciones total: +500

- [No todo es con Estados Unidos](#) | Página/12
- [Los argentinos estamos dispuestos a ir cambiando matrices](#) | Radio Sudamericana
- [Cae la admiración por el “modelo americano” y crece China](#) | Noticias Argentinas
- [Una sociedad en busca de una nueva identidad](#) | Jorge Liotti - La Nación
- [La eutanasia y el suicidio asistido en el mundo](#) | Infobae
- [Arrancó el debate sobre la eutanasia](#) | Río Negro
- [Argentina 2025: liberales, divididos por el aborto y de acuerdo con la eutanasia](#) | Mendoza Post
- [Tras la eutanasia legal en Uruguay, gran parte de los sanjuaninos están a favor de que se abra el debate en el país](#) | Tiempo de San Juan
- [Aprobación en Uruguay: hay cuatro proyectos para legalizar la eutanasia en la Argentina y un debate pendiente](#) | La Nación
- [Eutanasia en Argentina: qué dicen los proyectos de "buena muerte"](#) | Mendoza Post
- [Ley de eutanasia en Argentina: cómo son los distintos proyectos que se impulsan](#) | Rosario 3
- ["Morir con dignidad": Uruguay dio el paso histórico que Argentina aún evita discutir](#) | Urgente 24
- [“Ley de buena muerte”: cómo son los distintos proyectos de eutanasia que se impulsan en Argentina](#) | Infobae
- [Lo que viene en Perú: el fin de Boluarte y el futuro del país más inestable de la región](#) | Cenital
- [Nadie quiere un Estado ausente](#) | Página/12
- [¿Por qué esta crisis golpea tanto a Milei?](#) | Infobae
- [Más liberales, pero con fuertes consensos progresistas](#) | Página/12
- [Aconcagua Radio: dos de cada tres argentinos cambian su voto en cada elección, según una encuesta](#) | Los Andes
- [Peronistas vs. libertarios: quiénes son más fieles en las urnas](#) | El Cronista
- [Volatilidad y voto online: cómo piensan los argentinos frente a las elecciones](#) | MDZ

- [Los misterios que se esconden en el infinito bonaerense | Jorge Liotti - La Nación](#)
- [El análisis de un observatorio político y su pronóstico para cada sección electoral | La Capital](#)
- [¿Qué piensan los argentinos de las elecciones? | Perfil](#)
- [¿Se puede gobernar sin políticos? La democracia bajo fuego | El Cronista](#)
- [Cómo ven los argentinos la democracia y hasta dónde aceptan el poder presidencial | La Gaceta](#)
- [Más de la mitad de los argentinos dijo que vive "en un país democrático", según un informe del Observatorio Pulsar.UBA | El Intransigente](#)
- [Democracia argentina: amada, tolerada... y bajo sospecha | Perfil](#)
- [Más de la mitad de los argentinos considera que vive "en un país democrático" | Ámbito](#)
- [Elecciones 2025 en la provincia de Buenos Aires: ¿a quién puede perjudicar el ausentismo? | Chequeado](#)
- [La paradoja de la democracia en Argentina: se valora mientras gobierne el candidato preferido | C5N](#)
- [Los argentinos están divididos por la política, pero no tanto | Río Negro](#)
- [Más interés en la política y menor participación | El Diario AR](#)
- [Argentinos amigueros: según las encuestas, la amistad logra evitar caer en la grieta política | Perfil](#)
- [El hiperfederalismo político: un diseño institucional por provincia | El economista](#)
- ["De apáticos a interesados": crece el interés por la política a pesar de la baja participación en las urnas | El Litoral](#)
- [Javier Milei y la construcción de un nuevo oficialismo | La Nación](#)
- [¿En qué creen los argentinos? Tensiones democráticas y percepciones sociales en un contexto político de transformación | La Capital](#)
- [El pulso de Argentina: cómo se mueven nuestras creencias rumbo a las elecciones | Cadena 3](#)
- [Qué piensan los argentinos sobre la ciencia: creencias, contradicciones y desafíos para el conocimiento | TN](#)
- [El desafío de los líderes en tiempos de crisis: un espejo para Milei | Cadena 3](#)
- [Participación electoral: ¿el nuevo promedio está entre el 60 y el 65%? | El Litoral](#)
- [¿La ciencia es una prioridad? La opinión de los argentinos frente a otras demandas sociales | C5N](#)
- [La sorprendente creencia de los argentinos sobre la cura del cáncer y por qué aún no se la conoce | Clarín](#)
- [Las claves y desafíos del debate entre los candidatos porteños | MDZ](#)
- [De las religiones tradicionales a la fe en la energía espiritual: ¿en qué creen los argentinos? | TN](#)
- [Radiografía espiritual de los argentinos: 1 de cada 4 no cree en Dios | Mendoza Post](#)
- [Radiografía de la fe: 3 de cada 4 argentinos creen en Dios pero solo la mitad reza con frecuencia | Chequeado](#)

- “Espiritualidades portátiles”: el intrigante sistema de creencias de los argentinos, en vísperas de la Semana Santa | La Nación
- Dios, horóscopo, extraterrestres, milagros... ¿En qué creemos los argentinos? | Sitio Andino
- Los argentinos y el más allá: sigue la fe, cambian las formas | Río Negro
- Los argentinos creen en Dios, pero también en ovnis y espíritus: estudio sobre una espiritualidad que se diversifica | El Diario AR
- Un estudio reveló en qué creen los argentinos: religión, astrología y la vida después de la muerte | Ámbito Financiero
- Radiografía de fe: el 75% de los argentinos cree en Dios, pero la mitad reza habitualmente | MDZ
- Los argentinos y el mundo: ¿Cómo vemos a otros países? | Clarín
- Para especialistas, a partir del cripto escándalo cambió la conversación digital y la agenda pública | Perfil
- Las decisiones de Javier Milei no tienen impacto electoral, pero sí hacen ruido en el círculo rojo | El Economista
- Una megaencuesta del Gobierno para tantear el terreno: ¿los argentinos soportarían un régimen autoritario? | Página 12

# Observatorio de Gestión en Educación, Ciencia y Tecnología

## Breve descripción

Aborda los desafíos educativos, científicos y tecnológicos de nuestro país desde una perspectiva interdisciplinaria y plural, sin perder de vista el contexto regional e iberoamericano. Busca desarrollar herramientas de intervención que contribuyan al desarrollo de políticas públicas y aporten a la gestión de esas áreas estratégicas.

## Links a producción académica, informes e investigación

### Publicaciones

- Boletín de financiamiento educativo en Argentina: Informe 1. AFISPOP y OGECyT-IGEDECO, UBA Autores: Curcio, Javier; Glickman, Brenda; Lupis, María Aurelia y Simonini, Florencia. Fecha de publicación: Noviembre, 2025. Disponible en:  
<https://economicas.uba.ar/iiep/el-gasto-educativo-en-el-presupuesto-2026/>
- Inclusión educativa: las nuevas brechas digitales en la era de las IAGs. Autores: Glickman, Brenda; Simonini, Florencia y Spotti, Malena. Presentado en Congreso CAESCyT (VI Congreso argentino de estudios sociales de la ciencia y la tecnología, Córdoba). En proceso de publicación.
- La gestión de las políticas educativas en Argentina: desafíos críticos en un contexto de cambio demográfico. Autores: Lupis, María Aurelia. IGEDECO, FCE, UBA. Presentado en: 23° Conference on international exchange of professionals - CIEP 2025. Shanghai, China. Fecha de publicación: Octubre 2025. Disponible en:  
<https://igedeco.uba.ar/wp-content/uploads/2025/10/Aurelia-Lupis-Management-of-Educational-policies-in-Argentina-China-oct-2025.pdf>
- Inteligencias Artificiales, formación docente y brechas digitales. Autora: Glickman, Brenda. IGEDECO, FCE, UBA. Fecha de publicación: Octubre 2025. Disponible en:  
<https://igedeco.uba.ar/wp-content/uploads/2025/10/AIs-teachers-training-and-digital-divide-Brenda-Glickman-OGECYT-IGEDECO-1.pdf>
- Una mirada a la inclusión educativa desde el campo de las brechas digitales. Autores: Glickman, Brenda; Simonini, Florencia; Spotti, Malena y Thisted, Ivan. XX Congreso de Tecnología en Educación y Educación en Tecnología. Libro de actas. Universidad Nacional de La Plata. ISSN: 978-987-8994-42-0. Fecha de publicación: Junio 2025. Disponible en:  
<https://sedici.unlp.edu.ar/handle/10915/185416>

- El impacto de la Educación Técnico Profesional en el desarrollo de la Industria de los Hidrocarburos en Vaca Muerta. Autores: Cardone, Nicolás; Glickman, Brenda; Lupis, Aurelia; Simonini, Florencia; Spotti, Malena y Villamonte, Mateo. Encuesta y focus groups: Augusto Reina, Camila Rodriguez Nardi, Dolores Orozco, Máximo Reina, Camila Teitelbaum, Milagros Milia. IGEDECO, FCE, UBA, En proceso de publicación.
- Desafíos formativos en la Industria de Hidrocarburos de Vaca Muerta. Informe ejecutivo. Autores: Cardone, Nicolás; Glickman, Brenda; Lupis, Aurelia; Simonini, Florencia; Spotti, Malena y Villamonte, Mateo. IGEDECO, FCE, UBA. Fecha de publicación: Agosto 2025. Fecha de realización: Septiembre 2024. Disponible en:  
[https://igedeco.uba.ar/wp-content/uploads/2025/10/Informe-ejecutivo\\_-Vaca-muerta-dimension-capital-humano.pdf](https://igedeco.uba.ar/wp-content/uploads/2025/10/Informe-ejecutivo_-Vaca-muerta-dimension-capital-humano.pdf)
- Lo que la Pandemia nos mostró sobre las brechas digitales en Argentina. Autores: Glickman, Brenda; Lupis, María Aurelia y Thisted, Ivan. IGEDECO, FCE, UBA. Fecha de publicación: Agosto 2025. Fecha de realización: Mayo 2024. Disponible en:  
<https://drive.google.com/file/d/1S7pwI40JSNg85VKiqDhqk42FoJrD8B5U/view?usp=sharing>
- Políticas educativas y percepciones en la pandemia y en la pospandemia. Estudio comparativo en tres países de América Latina: Argentina, Colombia y México. Autores: Glickman, Brenda; Lupis, María Aurelia; Simonini, Florencia; Spotti, Malena; Iván, Thisted y Villamonte, Mateo. Encuesta y estudio con grupos focales: Reina, Augusto; Orozco, Dolores; Reina, Máximo y Milia, Milagros. IGEDECO, FCE, UBA. Fecha de publicación: Julio 2025. Fecha de realización: Diciembre 2023 Disponible en:  
<https://igedeco.uba.ar/wp-content/uploads/2025/10/Politicas-educativas-y-percepciones-en-la-pandemia-y-en-la-pospandemia.-Estudio-comparativo-en-tres-paises-de-America-Latina.docx.pdf>
- Desempeño en las evaluaciones estandarizadas internacionales. Los casos de Argentina, Colombia y México (Informe de Investigación). Autores: Glickman, Brenda; Lupis, María Aurelia; Simonini, Florencia; Spotti, Malena; Iván, Thisted y Villamonte, Mateo. Encuesta y estudio con grupos focales: Reina, Augusto; Orozco, Dolores; Reina, Máximo y Milia, Milagros. IGEDECO, FCE, UBA. Fecha de publicación: Mayo 2025. Fecha de realización: Diciembre 2023.

#### **Documentos de trabajo:**

- Elaboración y resultados de una encuesta de percepción sobre las oportunidades de empleo en la comunidad de Vaca Muerta (febrero 2025)
- Informe cualitativo sobre percepciones de credibilidad y reputación de instituciones de ciencia y Tecnología (marzo 2025).

- Elaboración de Programas Educativos para la formación de capacidades para el desarrollo de capital humano en la región de Vaca Muerta (Marzo 2025).
- Principales percepciones sociales de la ciencia y tecnología (PSCyT) en cinco países de Iberoamérica, identificadas a través de encuestas, entrevistas y grupos focales. (Junio 2025).
- PSCyT: Compendio de las trayectorias de cada país a fin de identificar estrategias para el impacto en el desarrollo nacional (Agosto 2025).
- Informe sobre percepciones sociales de la ciencia y la tecnología en cinco países de Iberoamérica (Noviembre 2025)

#### **Publicaciones en producción:**

- *Boletín de financiamiento educativo en Argentina: Informe N° 2* AFISPOP y OGECyT-IGEDECO, UBA. Autores: Curcio, Javier; Glickman, Brenda; Lupis, María Aurelia y Simonini, Florencia.
- “Aportes para el desarrollo de una política pública basada en evidencia científica: estudio comparativo de cinco países: Argentina, Brasil, Colombia, España y México” Autores: Lupis, María Aurelia; Nencini, Pedro; Pizzarulli, Florencia y Vizzolini, Hernán.
- “Las brechas digitales en Argentina: estrategias de abordaje a través de las políticas públicas”. Autores: Glickman, Brenda; Lupis, María Aurelia, Simonini, Florencia y Spotti, Malena.

#### **Congresos académicos:**

- Organización de las Jornadas de Gestión educativa: *Nuevas agendas educativas: Miradas desde la post pandemia*. IGEDECO, Facultad de Ciencias Económicas, UBA. 24/04/2025.

#### **Ponencias presentadas:**

- Lo que la pandemia nos mostró sobre las brechas digitales en Argentina Autores: Brenda Glickman, Iván Thisted y Florencia Simonini.
- Gestionar la educación: los desafíos educativos a raíz de la pandemia de Covid 19 en Argentina, Colombia y México. Autores: María Aurelia Lupis; Brenda Glickman; Florencia Simonini; Malena Spotti; Iván Thisted; Mateo Villamonte. Estudio cualitativo: Augusto Reina; Milagros Milia; Dolores Orozco; Máximo Reina.
- Vaca Muerta; un estudio de caso para analizar el rol de la ETP en la Arg. actual. Autores: María Aurelia Lupis; Brenda Glickman; Florencia Simonini; Malena Spotti; Nicolás Cardone; Mateo Villamonte. Encuesta y

focus groups: Augusto Reina, Camila Rodriguez Nardi, Dolores Orozco, Máximo Reina, Camila Teitelbaum, Milagros Milia.

- Percepciones Sociales sobre la Educación en Argentina: Un Estudio de Opinión Pública (encuesta 2023). Autores: Augusto Reina et alt.
- Congreso Tecnología en Educación (TEYET) Universidad Nacional de Avellaneda (UNDAV). 13 y 14 de junio de 2025. Disponible en:  
<https://sedici.unlp.edu.ar/handle/10915/185416>

Ponencia presentada:

- Una mirada a la inclusión educativa desde el campo de las brechas digitales. Autores: Glickman, Brenda; Simonini, Florencia; Spotti, Malena y Thisted, Ivan.
- The 23rd Conference on International Exchange of Professionals (CIEP 2025) – Shanghai. 19 al 24 de octubre de 2025.

Ponencias presentadas:

- Management of Educational Policies in Argentina: Critical Challenges in a context of Demographic change. Autora: Aurelia Lupis.

Documento de trabajo disponible en:  
<https://igedeco.uba.ar/wp-content/uploads/2025/10/Aurelia-Lupis-Management-of-Educational-policies-in-Argentina-China-oct-2025.pdf>

Presentación disponible en:  
[https://igedeco.uba.ar/wp-content/uploads/2025/10/Management-of-Educational-Policies-in-Argentina\\_-Critical-Challenges-in-a-Context-of-Demographic-Change.pdf](https://igedeco.uba.ar/wp-content/uploads/2025/10/Management-of-Educational-Policies-in-Argentina_-Critical-Challenges-in-a-Context-of-Demographic-Change.pdf)
- AI's, Teachers training and digital Divides (Presentation). Autora: Brenda Glickman. Disponible en:  
<https://igedeco.uba.ar/wp-content/uploads/2025/10/AIs-teachers-training-and-digital-divide-Brenda-Glickman-OGECYT-IGEDECO-1.pdf>
- VI Congreso Argentino de Estudios Sociales de la Ciencia y la Tecnología, Facultad de Filosofía y Humanidades de la Universidad Nacional de Córdoba, Argentina. 26 al 28 de noviembre de 2025.

Ponencia presentada:

- Inclusión educativa: las nuevas brechas digitales en la era de las IAGs. Autoras: Glickman, Brenda; Simonini, Florencia y Spotti, Malena. En publicación.

### **Proyectos de investigación en desarrollo**

- “Aportes para el desarrollo de una política pública basada en evidencia científica”.
- “Observatorio Económico del Español”, en vinculación con el Instituto Cervantes, institución pública española que promueve la enseñanza, el aprendizaje y el uso del español.
- Financiamiento de la educación en Argentina, considerando diferentes niveles educativos y jurisdicciones. (Proyecto conjunto con el Área Fiscal y Políticas Públicas del Instituto Interdisciplinario de Economía Política [AFISPOP- IIEP], FCE, UBA). PDE 10-2026

### **Proyectos a futuro**

- “El español en el Caribe Anglófono: usos, políticas y perspectivas de desarrollo”
- “La batalla por la verdad: Ciencia, creencias y negacionismo científico en cinco países de la región”.
- “Análisis sobre la implementación de la IA (Inteligencia Artificial) en la educación obligatoria en Argentina”.
- Financiamiento de la Educación Técnico Profesional en Argentina: evolución y estructura, cumplimiento de la Ley de ETP y articulación con políticas de formación para el trabajo.
- Impacto de los cambios demográficos en la gestión del sistema educativo argentino.

### **Proyectos de colaboración con otras instituciones:**

- Desde septiembre y continúa: Área Fiscal y Políticas Públicas del Instituto Interdisciplinario de Economía Política (AFISPOP- IIEP), FCE, UBA. Colaboración con la producción del Boletín de Presupuesto Educativo en Argentina N° 1 del mes de Octubre, y N°2 del mes de Diciembre.
- Desde 2023 y continúa: Consejo Federal de Inversiones – CFI. Colaboración con el Programa de formación: Educación para el desarrollo. Programa de formación vinculado a educación y trabajo, de carácter federal, con participación de todas las provincias del país. Forman parte de este proyecto federal otras instituciones y centros de estudios: Argentinos por la Educación, Cippec, OEI, Fundación UOCRA, IDEA, entre otros.

**Medios:**

- “[Formación docente: lo mismo un burro que un gran profesor](#)” | Diario El Día
- “[Por la situación económica, 6 de cada 10 jóvenes de 15 años ven limitadas sus aspiraciones de futuro](#)” | Diario Ámbito.com

# Observatorio Latinoamérica - China (OLAC)

## Breve descripción

El observatorio Latinoamérica - China se dedica a la investigación, comunicación y asesoramiento en torno a la agenda birregional de cooperación sino-latinoamericana y las políticas para el desarrollo basadas en Ciencia, Tecnología e Innovación.

Se enfoca en identificar y analizar los marcos de cooperación en sectores estratégicos para el desarrollo nacional y regional, proponiendo estrategias para una relación mutuamente beneficiosa. Analiza el sendero de la modernización china, indagando cómo este proceso logró cerrar las brechas tecnológicas con los países desarrollados.

## Links a producción académica, informes e investigación

### Artículos en revistas con referato

- Conejero, P., y Rabosto, A. (2025). [La Cooperación Científica Latinoamérica-China a través de las Copublicaciones Internacionales: Asimetrías y Oportunidades de una relación por debajo de su potencial](#). Revista Latinoamericana Sobre Estudios Asiáticos, (3), 53–90.  
<https://doi.org/10.5354/2810-6865.2025.76500>

### En evaluación:

- Rabosto, A. (2025), Conejero, P. Unlocking the potential of Latin America–China scientific cooperation: emerging fields and strategic areas.

### Informes de investigación

- [China en Buenos Aires. Resultados de la encuesta de percepción sobre la academia, la ciencia, la cultura y la sociedad China en la comunidad académica de Buenos Aires](#). Autor: Andrés Rabosto, Patricio Conejero.
- [La revolución silenciosa: Cómo China construyó el ecosistema que hizo posible a DeepSeek](#). Autor: Santiago Vespoli, Agustín Coll
- [China in Buenos Aires. Results of the survey on the perception of Chinese academia, science, culture, and society among the academic community of Buenos Aires](#). Autor: Andrés Rabosto, Patricio Conejero.
- [Transición energética en Argentina y China. Caracterización, perspectivas e identificación de posibilidades de cooperación](#). Autor: Guido Perrone.

- Cooperación científica y tecnológica entre China y Argentina. Autor: Florencia Pizarulli, Patricio Conejero, Andrés Rabosto.
- [La apuesta china por la IA educativa: Esquema nacional, pilotos masivos y tensiones por resolver](#). Autor: Santiago Vespoli y Agustín Coll.
- INFORME TRIMESTRAL Q1: [El desempeño económico de China y sus implicancias para Latinoamérica](#). Autor: Andrés Rabosto, Guido Weksler, Santiago Mitnik, Santiago Vespoli.
- INFORME TRIMESTRAL Q2: [El desempeño económico de China y sus implicancias para Latinoamérica](#). Autor: Andrés Rabosto, Guido Weksler, Santiago Mitnik, Santiago Vespoli.
- INFORME TRIMESTRAL Q3: El desempeño económico de China y sus implicancias para Latinoamérica. Autor: Andrés Rabosto, Hernán Vizzolini, Santiago Mitnik, Santiago Vespoli.

### **Congresos académicos**

- 7th FLAUC Annual Meeting: Cooperation and Development in a Changing International Order. Pontificia Universidad Católica del Perú (PUCP), Lima December 4-5,2025
  - “Unlocking the potential of Latin America–China scientific cooperation: emerging fields and strategic areas” por Andrés Rabosto.
  - “AI Governance in Latin America: Comparative Insights from the U.S., EU, and China” por Santiago Vespoli.
- Beijing Forum. Peking University (PKU), November 7-8, 2025
  - "Latin America-China Scientific Cooperation: Asymmetries and opportunities of a relationship below its potential", por Patricio Conejero

### **Newsletter: Resumen Sino - Latino**

- Resumen y comentarios mensuales sobre las principales noticias y eventos en las relaciones sino-latinoamericanas.
- Ediciones de febrero a noviembre enviadas por correo y disponibles en el [sitio web](#).

### **Otros proyectos desarrollados durante 2024:**

- **Encuestas:**
  - Encuesta de percepción sobre China, relaciones internacionales y consumos de medios internacionales, realizada en Julio 2025.

### **Monitor de la economía China:**

- [Tablero interactivo de datos](#)

# Centro de Estudios para el Análisis Financiero (CEPAF)

## Breve descripción

El CEPAF asesora en el análisis y metodologías para la emisión de instrumentos financieros para el sector público y privado. Promueve la cooperación académica y prestar servicios de asistencia técnica a todo tipo de entidades relacionadas con el sector financiero y de capitales, ya sean organismos no gubernamentales, instituciones públicas o privadas, locales y del exterior.

## Proyectos de investigación

- Políticas de inversión y financiación para el crecimiento con competitividad de las Pymes (2022). Investigador formado - Proyectos de Investigación y Desarrollo en Áreas Estratégicas con Impacto Social (RESCS-2022-888-E-UBA-REC). Programa de Apoyo al Fortalecimiento de la Ciencia y la Técnica en Univ. Nacionales – SPU. Aprobado 2022 PIDAE Rectorado UBA. Secretaría de Ciencia y Tecnología UBA.
- PDE\_18\_2024 – Desarrollo estratégico. Director del Proyecto, César Albornoz; Codirector, Hernán Piotti López. Generación de energía sustentable mediante la pelletización de madera del olivo. RESCS-2023-1854-E-UBA-REC. EX-2023-02810510- -UBA-DME#REC. Gestor: Gustavo Tapia.
- Funciones de los criptoactivos y descentralización financiera (2022). Director- Proyectos de Investigación y Desarrollo en Áreas Estratégicas con Impacto Social (RESCS-2022-888-E-UBA-REC). Programa de Apoyo al Fortalecimiento de la Ciencia y la Técnica en Univ. Nacionales – SPU. Aprobado 2022 PIDAE Rectorado UBA. Secretaría de Ciencia y Tecnología UBA.
- PDE\_23\_2024 – Desarrollo estratégico. Director del Proyecto, Gustavo Tapia; Codirector, Daniel Miliá. ‘Reciclado de neumáticos fuera de uso. Valuación económica social y ambiental’. RESCS-2023-1854-E-UBA-REC. EX-2023-02810510- -UBA-DME#REC.
- PDE\_22\_2024 – Desarrollo estratégico. Director del Proyecto, Mario Perossa ; Codirector, José Manuel Porto. Tratamiento de aguas residuales y su reutilización para la recuperación de zonas desérticas.
- Gestión del agua potable y saneamiento ambiental. RESCS-2023-1854-E-UBA-REC. EX-2023-02810510- -UBA-DME#REC. Gestor: Gustavo Tapia.

## **Publicaciones**

### **Libros**

- Las organizaciones frente a los cambios tecnológicos y la longevidad después de la pandemia. Coautor Gustavo Tapia; diciembre de 2023. Editor responsable Universidad de Buenos Aires. Facultad de Ciencias Económicas. Instituto de Investigaciones en Administración, Contabilidad y Métodos Cuantitativos para la Gestión (IADCOM) - Centro de Investigación en Métodos Cuantitativos para la Economía y la Gestión (CMA). ISBN 978-950-29-2005-4.
- Casos paradigmáticos de inversiones sustentables. Argentina 2023 – 2025. Editor responsable Universidad de Buenos Aires. Facultad de Ciencias Económicas. Instituto de Investigaciones en Administración, Contabilidad y Métodos Cuantitativos para la Gestión (IADCOM). Archivo Digital: online ISBN 978-950-29-2021-4

### **Artículos**

- El agua: factor estratégico para la preservación del planeta, los seres vivos y las actividades. Gustavo Tapia, Griselda Lassaga y Marcela Aguirre. Revista científica de la Universidad de Belgrano Perspectivas (con referato) año 2023. ODS Objetivos para el Desarrollo Sustentable, 19/12/23. ISSN 2618-2246. <https://revistas.ub.edu.ar/index.php/Perspectivas>
- Resiliencia post covid-19. Factores críticos en la agenda de negocios. SADAFA - Sociedad argentina de docentes de administración financiera. Jornadas XLIV, Gustavo Tapia. 19 y 20 de septiembre de 2024. Publicación con referato. Pág 491 a 510 - ISSN 1514-8602
- Cisnes verdes, cambio climático y sistemas financieros. SADAFA - Sociedad argentina de docentes de administración financiera. Jornadas XLIV, Gustavo Tapia. 19 y 20 de septiembre de 2024. Publicación con referato. Pág 473 a 490 - ISSN 1514-8602
- Proyección y gestión en el tratamiento de residuos de caucho. Análisis financiero de planta recicladora de nfu. SADAFA - Sociedad argentina de docentes de administración financiera. Jornadas XLIV. Gabriel Leandro Sánchez - Gustavo Tapia – Daniel Miliá – Gabriel Feldman – Graciela Fuertes – Guillermo Monteverde – David Ruiz Díaz – Mariel Balmaceda. 19 y 20 de septiembre de 2024. Publicación con referato. Pág 443 a 461 - ISSN 1514-8602
- Environmental, social and governance: rentabilidad en inversiones sustentables – SADAFA - Sociedad argentina de docentes de administración

financiera. Jornadas XLIV. Daniel Miliá y Gustavo Tapia. 19 y 20 de septiembre de 2024. Publicación con referato. Pág 279 a 305 - ISSN 1514-8602

- Billeteras web3: crédito colateralizado con monedas estables para personas excluidas del sistema crediticio argentino. Sergio Morales y colaboración de Gustavo Tapia. Editorial La Ley Thomson Reuters, revista Enfoques Contabilidad y Administración. Publicado en diciembre de 2024. ISSN 1514-8602 Pág. 95 a 106.

### **Relaciones de cooperación e intercambio**

- Foro ecuménico social. Masterclass sobre temas financieros vinculados a la tecnología, la sustentabilidad, el desarrollo y la resiliencia. Moderador y organizador: Gustavo Tapia
- ECON 2024 Desafíos y oportunidades en la era de inteligencia artificial – Moderador Gustavo Tapia
- SADAF – Sociedad argentina de docentes de Administración Financiera – Jornadas San Juan Argentina – Septiembre 2024 – Expositor, autor y autoridad Gustavo Tapia. Investigadores del CEPAF presentación de trabajos indicados a posteriori.
- Congreso Nacional e Internacional de Mercado de Capitales y Finanzas – CPCECABA – Nov 2024 – Presidente Comité Organizador Gustavo Tapia – Presidente Comité Académico: César Albornoz
- Transformación digital y gobernanza: desafíos y oportunidades en la era de la inteligencia artificial. econ 2024: xviii congreso internacional de economía y gestión. FCE UBA. Organizado por Departamento Pedagógicos. 16/10/24  
<https://youtu.be/gN5o-QJb-eo?list=PLg6sV5qN22V3PRJN6FcsGpsPDWfS6lqu>
- Ecosistema fintech – Casos de Éxito. XI Jornada de Investigación y Extensión UB. 30 de octubre 2024. Gustavo Tapia – Mariano Merlo – Sebastián Heredia Querro.
- Ciclo: nuevas fronteras y enfoques emergentes de la administración. Políticas públicas para estimular la competitividad sistémica y el desarrollo sustentable.  
<https://www.foroecumenico.com/catedras/909-competitividad-y-desarrollo-sustentable>
- 4º seminario de finanzas sustentables. Miembro del Comité Académico. Inteligencia. Datos y Cuántica. Actualidad y Prospectiva. 21 de noviembre 2024. <https://www.youtube.com/watch?v=rVitPRuGF0A>

- Resiliencia post covid-19. Factores críticos en la agenda de negocios. SADAF - Sociedad argentina de docentes de administración financiera. Jornadas XLIV, Gustavo Tapia. 19 y 20 de septiembre de 2024.
- Cisnes verdes, cambio climático y sistemas financieros. SADAF - Sociedad argentina de docentes de administración financiera. Jornadas XLIV, Gustavo Tapia. 19 y 20 de septiembre de 2024.
- Proyección y gestión en el tratamiento de residuos de caucho. Análisis financiero de planta recicladora de NFU. SADAF - Sociedad argentina de docentes de administración financiera. Jornadas XLIV. 19 y 20 de septiembre de 2024.
- Environmental, social and governance: rentabilidad en inversiones sustentables – SADAF - Sociedad argentina de docentes de administración financiera. Jornadas XLIV. Daniel Miliá y Gustavo Tapia. 19 y 20 septiembre de 2024.
- I Congreso desafíos del desarrollo 2030. Criptomonedas – Billeteras virtuales – WEB3 – Gustavo Tapia y Emiliano Bedini. Universidad Nacional del Oeste e Instituto de desarrollo regional y de la pequeña y mediana empresa. 31 de octubre 2024.
- Universidad de la frontera – Temuco Chile. webinar – “elementos para la gestación de estrategias de negocios sustentables. Políticas, competitividad y desarrollo”. 9 de marzo de 2024 – 11 horas Chile–
- Ciclo de conferencias sobre finanzas 2024 – secretaría de graduados FCE UBA. Coordinador Gustavo Tapia – 08/05 – Exp: Mg. Hernán Piotti López – Rodolfo Olenchuk – Andrea Pérez Laterza. El Arte de la Ingeniería Financiera: Creatividad que genera valor. Tres casos de inversión para un mundo en cambio. <https://www.youtube.com/watch?v=qDArokIlk3c>
- Ciclo de conferencias sobre finanzas 2024 – secretaría de graduados FCE UBA. Coordinador Gustavo Tapia – 26/06 – Exp: Esp. Emiliano Bedini. ‘Billeteras virtuales y operaciones con criptomonedas’  
<https://youtube.com/live/sIhGUI21xIo>
- Ciclo de conferencias sobre finanzas 2024 – secretaría de graduados FCE UBA. Coordinador Gustavo Tapia – 28/08 – Exp: Mg Andrés Di Pelino y Esp. David Ruiz Díaz. ‘Requerimientos económico-financieros de una concesionaria eléctrica en el marco de una revisión integral (RTI)’.  
<https://www.youtube.com/watch?v=yO40-z90vkg>

- Ciclo de conferencias sobre finanzas 2024 – secretaría de graduados FCE UBA.  
Coordinador Gustavo Tapia – 23/10 – Exp: CP y LA Carlos Aire ‘Administración de inventarios – Planificación y cadena de suministros’.  
[https://www.youtube.com/live/fCBB\\_W\\_n000](https://www.youtube.com/live/fCBB_W_n000)